



La Pouponnière et l'Abri

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



# ÉDITO

## LE MOT CONJOINT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

**Ce rapport rend compte des principales réalisations de l'année, des défis rencontrés – notamment liés à la complexité croissante des situations familiales et aux contraintes structurelles – ainsi que des perspectives qui guideront notre action en 2026.**

Deux manifestations majeures ont marqué l'année 2025, en effet, les CVE La Forêt et Chailly ont tous deux fêté leurs 20 ans d'existence.

Le Conseil de fondation et la Direction générale ont poursuivi, tout au long de l'exercice, leur engagement en faveur de la stabilité, de l'excellence et du développement pérenne de notre institution, dans un contexte social et institutionnel marqué par des exigences croissantes.

Le Conseil de fondation s'est réuni à trois reprises durant l'année, tandis que le Bureau a tenu sept séances. Ces rencontres régulières ont permis d'assurer un suivi attentif des enjeux stratégiques, financiers et organisationnels, ainsi qu'un dialogue constant avec la Direction générale.

En avril 2025, M<sup>me</sup> Sylvie Lacoste, ancienne Directrice de la Fondation pour l'accueil de jour des enfants, a rejoint le Conseil de fondation. Son arrivée constitue un apport précieux pour notre institution : son expertise approfondie du domaine de l'accueil de jour, sa connaissance des politiques publiques et son expérience de direction renforcent les compétences du Conseil et enrichissent les réflexions stratégiques, en particulier dans un contexte d'évolution des besoins des familles et des exigences réglementaires.

Nous avons poursuivi le développement de notre gouvernance et favorisé l'intégration de nouveaux cadres stratégiques. M<sup>me</sup> Valérie Canepa a rejoint l'institution dans le cadre de la réorganisation du Secteur éducation sociale en tant que responsable de l'accueil d'urgence. Cette évolution structurelle a pour objectif de préciser

les rôles, d'optimiser les circuits décisionnels et d'ajuster nos prestations face aux situations d'urgence en constante évolution.

Par ailleurs, depuis la fin de l'année 2025, M<sup>me</sup> Nicole Scuderi assume la direction ad intérim du CVE Beaumont II, en remplacement de la titulaire actuellement absente. Sa prise de fonction assure la continuité du pilotage ainsi que la cohésion des équipes, au bénéfice direct des enfants et des familles.

En 2025, le Conseil a exercé pleinement son rôle de supervision stratégique et de contrôle. Il a validé les orientations stratégiques et les priorités institutionnelles, suivi avec rigueur la situation financière ainsi que les principaux risques identifiés, et accompagné la Direction générale dans les projets de développement et de transformation. Cette collaboration étroite a permis de consolider nos bases tout en préparant l'avenir.

Le Conseil de fondation a notamment investi des montants significatifs afin de :

- Entretenir les bâtiments et garantir leur conformité aux normes en vigueur, assurant ainsi sécurité et durabilité des infrastructures ;
- Repenser l'éclairage sur le site de Beaumont, afin d'améliorer la sécurité des usagers et du personnel, en particulier durant les périodes hivernales ;
- Finaliser les travaux de l'Aula, offrant désormais un espace adapté aux rencontres, formations et événements institutionnels ;
- Garantir les mises aux normes de la cuisine de production et renforcer ses prestations par l'acquisition notamment d'une portionneuse, contribuant à l'amélioration de l'organisation, de l'hygiène et de la qualité du service ;





- Aménager des espaces spécifiques pour l'accueil des plus jeunes enfants au sein des internats, afin de mieux répondre à leurs besoins développementaux ;
- Améliorer le confort du CVE Beaumont I grâce à l'installation d'un couvert pour les poussettes, l'institution libérant ainsi le sas d'entrée afin d'en fluidifier l'accès.

La Direction générale a assuré la conduite opérationnelle de l'institution, la coordination des différents secteurs et la mise en œuvre des décisions stratégiques adoptées par le Conseil. Une attention particulière a été portée à la qualité des prestations, à la gestion rigoureuse des ressources humaines et financières, ainsi qu'à l'accompagnement des équipes dans les changements organisationnels. Le maintien d'un climat de travail constructif et d'un haut niveau d'engagement professionnel a constitué une priorité constante.

Nous adressons nos remerciements sincères à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur professionnalisme et leur engagement quotidien, ainsi

qu'à nos partenaires institutionnels, associatifs, notre association de soutien ainsi que nos donateurs pour leur confiance. Ensemble, nous poursuivons notre mission au service de la protection, du développement et du bien-être des enfants et des familles que nous accueillons.

#### **Fondation La Pouponnière et l'Abri**



**Nicolas Urech**  
**Président du Conseil**  
**de fondation**



**Franck Diaz-Sintes**  
**Directeur général**

# PROJETS SOUTENUS PAR L'ASSOCIATION DE SOUTIEN

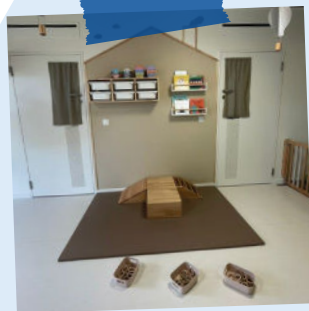
(Liste non exhaustive)



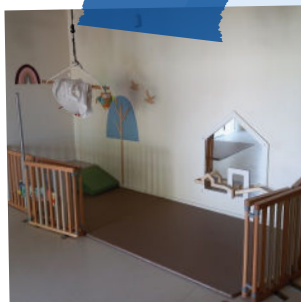
Dînette

## CVE Beaumont I

- Réaménagement du coin repas trotteurs
- Matinée des familles
- Aménagement salle de sieste trotteurs
- Aménagement nurserie 2
- Aménagement nurserie 3



Rangements et motricité



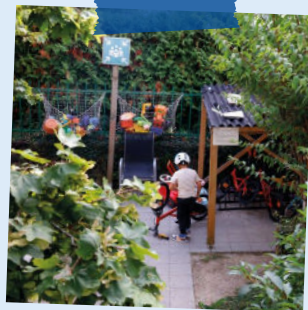
Grand parc



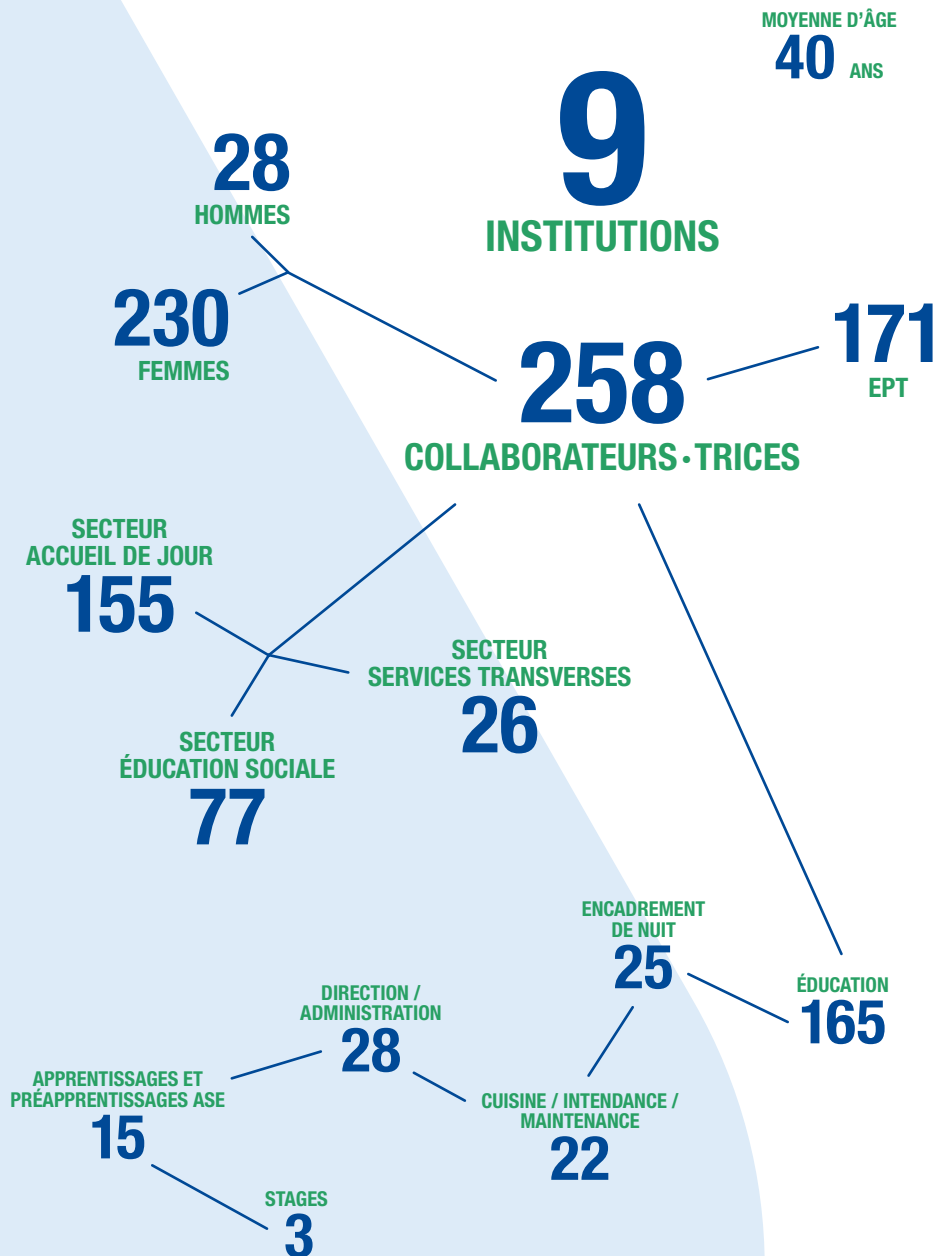
Petit parc

## Internat La Pyramide

- Optimisation des jeux extérieurs

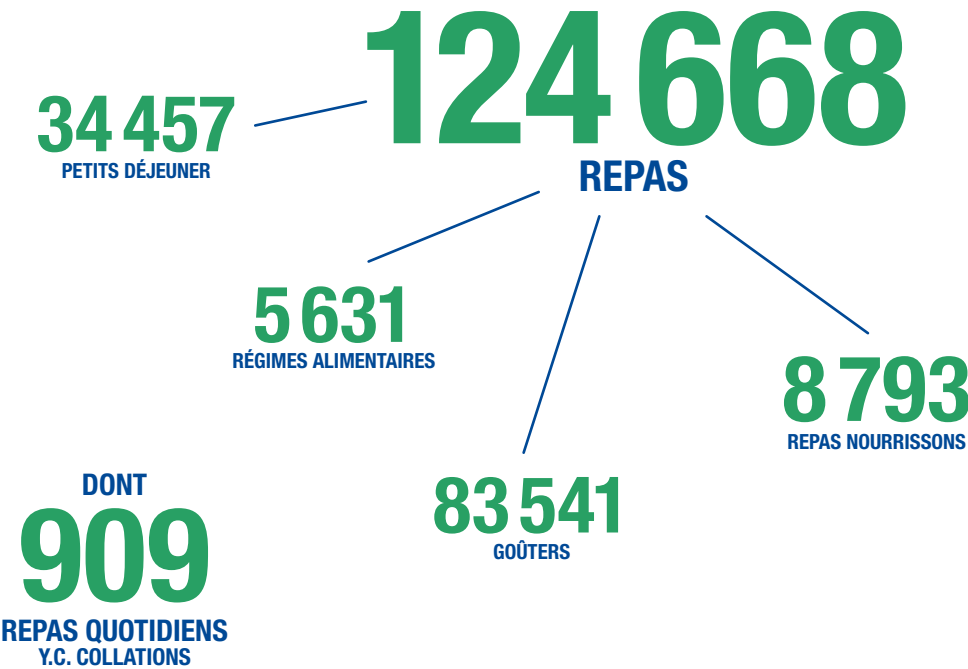


# LA FONDATION EN CHIFFRES



Valeurs décembre 2025, sans les postes vacants

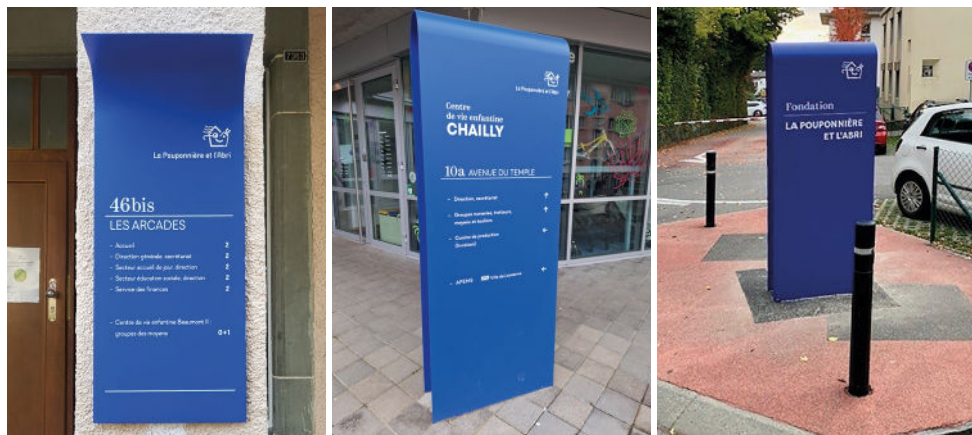
# LA CUISINE EN CHIFFRES



# PROJETS FONDATION

## ACCESSIBILITÉ

Attendue depuis de nombreuses années, une signalétique a été installée courant 2025 sur les sites de Beaumont, Chailly, Falaises et Cery, facilitant ainsi l'accès et l'orientation de tous nos usagers.



**Une rampe d'accès a été mise en place devant le bâtiment des Arcades**, projet soutenu par la Ville de Lausanne.



# PROJETS FONDATION

## CYCLE DE CONFÉRENCES À L'AULA

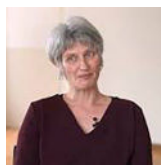


Suite au succès rencontré avec le premier cycle de conférences organisées en 2023 à l'occasion du 100<sup>e</sup> anniversaire de la Fondation, nous avons souhaité poursuivre et proposer chaque année, en collaboration avec PEP et CREDE, **des conférences thématiques en lien avec notre domaine d'activité.**

17 juin 2025

### **Promenons-nous au musée... Zoom sur la vitalité découvreuse des tout-petits**

Conférence ouverte aux parents



**Sabine Germann**  
PEP



**Gabrielle Chappuis**  
MCBA

4 septembre 2025

### **Co-construction d'une qualité de l'accueil pour / avec les familles ?**

Conférence ouverte au personnel éducatif

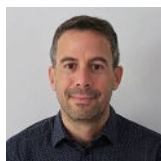


**Florence Pirard**  
Professeure à l'Université de Liège

11 novembre 2025

### **Accompagnement à la parentalité : quels dilemmes professionnels ?**

Conférence ouverte au personnel éducatif



**Xavier Conus**  
Professeur à l'Université de Fribourg

# CENTRE DE VIE ENFANTINE BEAUMONT I

En 2025, le CVE Beaumont I a poursuivi son évolution au travers du questionnement de ses pratiques, notamment grâce à la formation continue suivie par le personnel éducatif. La thématique de **la psychomotricité avec les jeunes enfants**, abordée lors d'une journée pédagogique, a permis des échanges riches et l'apport de nouvelles pistes concrètes dans l'accompagnement des enfants au quotidien.



Le bilan de la mise en place de la familiarisation est également positif : **ces temps progressifs ont aidé les enfants et leurs familles à trouver une place en douceur.**



2025 a été une année vivante, faite d'ajustements, de réflexions et de remises en question. Je remercie chaleureusement tout le personnel du CVE pour son engagement.



**Sophie Dubois**  
Directrice

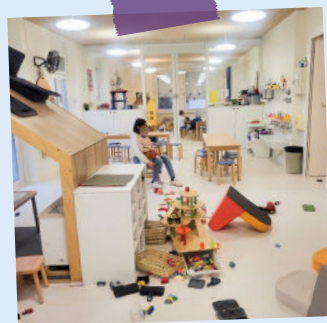


# CENTRE DE VIE ENFANTINE BEAUMONT II



Après de gros travaux en 2024 dans les locaux du groupe des Artistes, c'est au cours de l'été 2025 que les Coccinelles ont vu leurs espaces de vie entièrement **renovés**. Leurs locaux flambants neufs offrent un cadre propice à l'épanouissement des enfants et un environnement de travail agréable pour l'équipe éducative.

L'organisation des espaces d'accueil des écoliers a été lui aussi repensé en faveur d'une réunification des deux équipes éducatives autour d'**un concept d'accueil unique plus cohérent et harmonieux**. Accompagnées par le PEP, les équipes ont engagé un véritable travail de fond qui leur a permis de revisiter leurs pratiques et à redonner tout son sens à l'accueil des jeunes écoliers.



**Le groupe des écoliers a organisé des sorties à thèmes durant les vacances scolaires** (visites de l'exposition Astérix au Château de Saint-Maurice, de la Maison Cailler à Broc, d'Aquatis à Epalinges et de la Maison du pain à Echallens).



**Nicole Scuderi**  
Directrice ad intérim

**Une fresque murale a été réalisée dans les couloirs** du groupe des écoliers afin de créer un espace accueillant et chaleureux. **Les enfants ont activement participé à la création de cette œuvre**, renforçant ainsi leur sentiment d'appartenance.



# CENTRE DE VIE ENFANTINE CHAILLY

L'année 2025 a été marquée par un moment fort au CVE Chailly : la célébration de ses 20 ans ! Cette fête a rassemblé enfants, familles, représentants politiques et collaborateur-trice-s autour d'un temps convivial et festif.



Cette journée a permis de **mettre en lumière le travail quotidien des équipes éducatives**, l'engagement des partenaires et subventionneurs présents pour l'occasion et la place essentielle des familles au centre de la réflexion du CVE.



Malgré une météo capricieuse en début de matinée, le soleil a rapidement fait la joie des enfants et permis la participation des familles rythmée par la mélodie de la roue à vielle dans une ambiance chaleureuse tout au long de la journée.

**Laurianne Comte & Sara Lestón**  
Directrices

# CENTRE DE VIE ENFANTINE LA FORÊT

Le CVE La Forêt a fêté ses 20 ans cette année. En effet, le CVE des Marronniers a ouvert ses portes en mars 2005, puis a déménagé dans des locaux flambants neufs pour devenir le CVE La Forêt en novembre 2017.



C'est sous un soleil radieux que nous avons organisé une fête le 13 septembre sur le thème de la Fête foraine en présence, entre autres, du Chef de service petite enfance de la Ville de Lausanne, M. Martinelli. **Les enfants ont eu la joie de profiter des infrastructures du cirque Coquino et de pouvoir tester leurs habilités motrices.** Un somptueux buffet proposé par la Cuisine de production de La Pouponnière et l'Abri a agrémenté cette belle journée.



Laurence Cuennet  
Directrice

# CENTRE DE VIE ENFANTINE LES FALAISES



**L'année 2025 du CVE Les Falaises a été rythmée par des changements au sein de l'équipe éducative.**

Au-delà des départs et de nouvelles arrivées, l'équipe éducative des trotteurs-moyens a choisi de se structurer en deux équipes distinctes, favorisant ainsi une prise en charge plus adaptée à l'âge des enfants et renforçant la qualité du suivi et de l'accompagnement de chaque enfant.

En amont, **un projet commun a été mené pour la réunion de parents du printemps : la réalisation d'un documentaire sur la vie au CVE.**

Je remercie chaleureusement l'équipe éducative pour la qualité de son travail et cette vidéo, qui a fait l'unanimité auprès des familles.



**Stéphanie Fernandez**  
Directrice

# LES INTERNATS L'ABRI ET LA PYRAMIDE

Une importante réorganisation de la prestation de l'accueil d'urgence a été implémentée durant l'année en cours dans le but de mutualiser les savoirs, les expertises professionnelles et d'harmoniser les pratiques socio-éducatives. Cet alignement vise à soutenir l'intelligence collective, garantir une qualité de prise en charge des enfants et l'accompagnement de leurs parents.

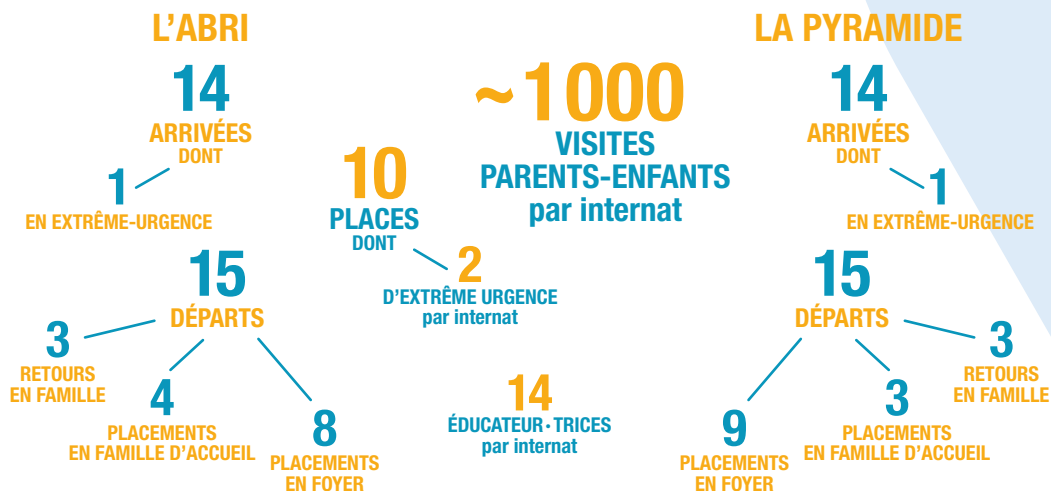


L'internat La Pyramide est dorénavant doté d'espaces dédiés aux visites parents – enfants, ainsi qu'un espace nurserie pour l'accueil des très jeunes enfants, comme cela a été le cas pour l'internat l'Abri une année auparavant.

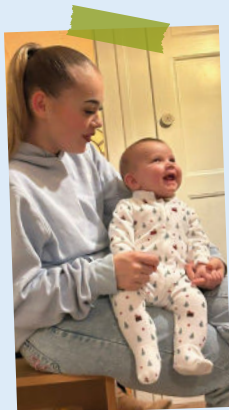
Pour se faire, la prestation d'accueil d'urgence est dorénavant dirigée par une nouvelle responsable, M<sup>me</sup> Valérie Canepa, qui a pris ses fonctions en mai 2025. Cette dernière est soutenue par une équipe de **4 coordinatrices, dont la fonction principale est de veiller à la cohérence éducative et organisationnelle des deux internats**, tout en jouant un rôle de facilitateur entre le terrain et la hiérarchie. Nous saluons l'entrée en fonction de M<sup>mes</sup> Joana Quiteria Peireira, Justine Ansermet, Clémence Terreaux et Diana Nascimento.



## LES INTERNATS EN CHIFFRES



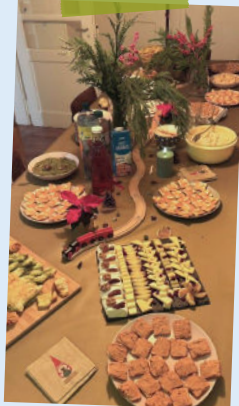
# ACCUEIL ÉDUCATIF MÈRES-ENFANTS



Arrivée en tant que responsable de l'accueil éducatif mères-enfants en septembre, M<sup>me</sup> Cécile Gallea a accompagné une période de transition marquée par le départ de deux éducatrices s'envolant pour d'autres projets personnels. L'AEME s'est alors réorganisé, en gardant comme fil conducteur le bien-être des enfants et de leurs parents.

À l'automne, la structure a connu un remplissage optimal favorisant une dynamique de vie collective faite d'enjeux, de rencontres et d'ajustements.

Pour la première fois, **le thé de Noël de l'AEME a réuni direction et bénéficiaires autour d'un moment convivial.** La fête de Noël a illuminé les yeux des enfants et offert un temps privilégié entre les mères accueillies permettant de renforcer les liens.



## L'AEME EN CHIFFRES

**5**  
**PLACES**  
**POUR DES DYADES PARENTS-ENFANTS**  
**EN HÉBERGEMENT**

**2**  
**PLACES**  
**POUR DES DYADES PARENTS-ENFANTS**  
**EN AMBULATOIRE**

**4**  
**DÉPARTS**  
**3** — **VERS UNE VIE**  
**EN AUTONOMIE**  
**1** — **RETOUR DANS**  
**LE PAYS D'ORIGINE**

**4**  
**SUIVIS**  
**EN AMBULATOIRE**

# UNITÉ DE PRESTATIONS ESPACE RENCONTRE

Le jeu étant un médiateur nécessaire dans les échanges enfants-parents, l'UPER s'est doté de nouveau matériel plus adapté. **Une réflexion a été menée afin que ce nouveau matériel remplisse diverses fonctions pédagogiques** et permettent :

Le jeu symbolique

La littérature enfantine

Le jeu d'exploration



La créativité

Le jeu de règle



Un environnement et un aménagement pensés pour permettre aux parents et à l'enfant de se sentir à l'aise dans la rencontre.

## L'UPER EN CHIFFRE

3

collaboratrices

334

visites annuelles